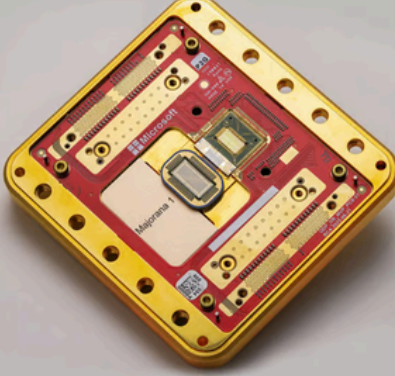


CXO EXECUTIVE UPDATE

23.02.2025



MICROSOFT'TAN KUANTUM ÇİP DEVRİMİ

Microsoft, ilk kuantum çipi Majorana 1'i tanıttı ve bu sürecin yeni bir madde hali olan "topolojik durum" yaratmayı gerektirdiğini açıkladı. Çip, sekiz topolojik qubit içeriyor ve indiyum arsenit ile alüminyum kullanılarak üretildi. Microsoft, bu çipi Azure bulut hizmetine entegre etmeyecek ancak gelecekte ölçeklenebilir modellerin yolunu açacağını belirtti. Şirket, kuantum bilgisayarların daha karmaşık malzeme keşifleri ve ilaç geliştirme gibi alanlarda çığır açacağını savunuyor. Majorana 1, ticari kullanım için hazır olmasa da Microsoft, birkaç yüz qubit seviyesine ulaşmayı hedefliyor. Microsoft'un Azure Quantum hizmeti hâlihazırda IonQ ve Rigetti çiplerini desteklerken, kendi kuantum çipini 2030'dan önce piyasaya sürebileceğini öngörüyor.



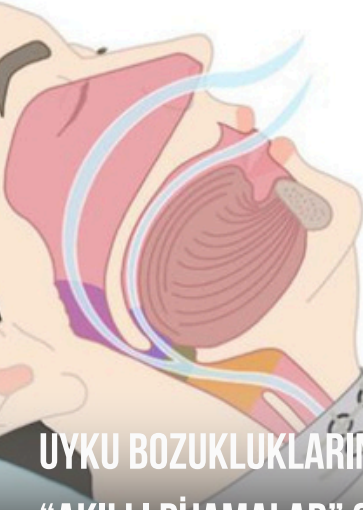
APPLE, UYGUN FİYATLI IPHONE 16E'Yİ TANITTI

Apple, iPhone 16 ailesine güçlü ve uygun fiyatlı yeni bir model olan iPhone 16e'yi eklediğini duyurdu. A18 çipi ve Apple'ın ilk kendi tasarımı olan C1 modem ile donatılan cihaz, yüksek performans ve uzun pil ömrü sunuyor. 48MP 2-in-1 Fusion kamerası, optik kalitede yakınlaştırma sağlarken, Apple Intelligence entegrasyonu ile gelişmiş yapay zeka özellikleri sunuyor. IP68 su ve toz direncine sahip olan model, 6.1 inç Super Retina XDR ekranı ve USB-C bağlantısı ile geliyor. iPhone 16e'nin, önceki nesil SE modellerine göre 12 saat daha uzun pil ömrü sunduğu belirtiliyor. Ön siparişler 21 Şubat'ta başlayacak ve cihaz 28 Şubat'ta satışa sunulacak. Apple, iPhone 16e'nin kullanıcılarına premium özellikleri daha erişilebilir bir fiyatla sunduğunu vurguluyor.



AKILLI TELEFON KULLANIMINI KISITLAMAK, ZİHİNSEL SAĞLIĞI VE DİKKATİ GÜÇLENDİRİYOR

Yeni bir araştırma, akıllı telefonlardaki internet erişimini sadece iki hafta boyunca sınırlamanın, mutluluğu artırdığını ve dikkati güçlendirdiğini ortaya koydu. PNAS Nexus dergisinde yayımlanan çalışmada, 467 katılımcının yarısının mobil internet erişimi engellenirken, diğer yarısı telefonlarını normal şekilde kullanmaya devam etti. Mobil interneti kapatan grup, daha az stres, daha iyi odaklanma ve genel ruh hali iyileşmeleri yaşadı. Araştırmacılar, sürekli bağlantının insan psikolojisiyle uyumlu olmadığını ve dijital bağımlılığın dikkat ve mutluluk üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceğini belirtti. Çalışmada, "Freedom" adlı bir uygulama ile internet erişimi kısıtlanarak katılımcıların çağrı ve mesajlaşmaya devam etmesi sağlandı. Deneyin sonunda, internet kısıtlamasının sağlıklı zihinsel işleyiş için olumlu etkileri olduğu görüldü.



UYKU BOZUKLUKLARINI TAKİP EDEN “AKILLI PİJAMALAR” GELİŞTİRİLDİ

Cambridge Üniversitesi liderliğindeki araştırmacılar, uyku apnesi gibi bozuklukları tespit edebilen, rahat ve yıkanabilir akıllı pijamalar geliştirdi. Graphene tabanlı kumaş sensörleri, gevşek şekilde giyildiğinde bile nefes almayı izleyerek uyku sırasında oluşan küçük deri hareketlerini algılayabiliyor. 98.6% doğruluk oranına sahip bir yapay zeka modeli (SleepNet) sayesinde burundan veya ağızdan nefes alma, horlama ve uyku apnesi gibi altı farklı uyku durumu tespit edilebiliyor. Hastane ortamı gerektirmeyen bu teknoloji, kullanıcıların uyku düzenlerini evde takip etmelerine olanak tanıyor. Ayrıca, kablosuz veri aktarımı sayesinde uyku verileri doğrudan akıllı telefonlara veya bilgisayarlara gönderilebiliyor. Araştırmacılar, bebe izleme gibi farklı sağlık alanlarında da bu teknolojiyi kullanmayı hedefliyor.

BİNALARDA ENERJİ DEVRİMİ: KENDİ ENERJİSİNİ GERİ KAZANAN AKILLI PENCERE GELİŞTİRİLDİ!

Çinli araştırmacılar, binaların enerji tüketimini %20 azaltabilecek çift bantlı esnek bir elektrokromik pencere geliştirdi. Görünür ışık ve yakın kızılötesi (NIR) ışınları bağımsız olarak kontrol edebilen bu yenilikçi pencere, ısı yalıtımında ticari düşük emisyonlu camlardan daha yüksek verim sağlıyor. W18O49 nanotel yapısı sayesinde pencere, %73.1 görünür ışık ve %85.3 NIR ışık modülasyonuna ulaşırken, 10.000 döngü sonrası sadece %3.3 kapasite kaybı yaşadı. Ayrıca, renklendirme işlemi sırasında harcanan enerjinin %51.4'ünü geri dönüştürerek enerji tüketimini azaltıyor.

Farklı iklim koşullarında test edilen pencere, geleneksel camlara kıyasla daha iyi termal düzenleme sağlıyor ve ısıtma-soğutma maliyetlerini düşürüyor. Ölçeklenebilir ve esnek yapısı sayesinde büyük binalarda uygulanabilirliği artırılan bu teknoloji, geleceğin sürdürülebilir mimarisi için umut vadediyor. Araştırmacılar, seri üretim ve maliyet verimliliği konusunda çalışmalarını sürdürüyor.



EV İÇİN GELİŞTİRİLEN HUMANOİD ROBOT NEO GAMMA TANITILDI!

Norveç merkezli robotik firması 1X, ev ortamında kullanılmak üzere tasarlanan en yeni insansı robotu Neo Gammayı duyurdu. Kahve yapmak, çamaşır yıkamak ve süpürge yapmak gibi ev işlerini gerçekleştirebilen robot, önceki modeli Neo Beta'nın ardından geliştirilen bir prototip olarak test aşamasına girdi.

Neo Gamma, daha yumuşak bir tasarıma sahip olması ve insanlarla güvenli temas sağlaması için örgü naylon bir dış kaplama ile üretilmesiyle dikkat çekiyor. Rakip firmalar Boston Dynamics, Tesla ve Figure, insansı robotları öncelikle sanayi ve depo ortamlarında kullanıma odaklarken, 1X ev ortamını hedef alarak bu alanda farklı bir yaklaşım benimsiyor.

Robotun gelişmiş yapay zeka sistemi, çevresini daha iyi algılayarak insanlara veya eşyaya zarar vermemesi için tasarlandı. Tam otonom çalışmanın hedeflenmesine rağmen, gerektiğinde insanların manuel olarak kontrol edebilmesi de güvenlik önlemleri arasında.



SADECE YAPAY ZEKÂ İÇİN İŞ İLANI YAYINLANDI

Y Combinator destekli Firecrawl, yalnızca yapay zekâ ajanlarının başvurabileceği bir iş ilanı yayınlayarak dikkat çekti. “Lütfen sadece bir yapay zekâ ajanıysanız veya bu işi yapabilecek bir yapay zekâ geliştirdiyse başvurun” ifadeleriyle paylaşılan ilanda maaşın 10.000-15.000 dolar arasında olması, San Francisco’daki yaşam maliyeti göz önüne alındığında eleştirilere neden oldu. Firecrawl’ın kurucusu Caleb Peffer, ilanın bir PR çalışması ve deney olduğunu kabul ederek asıl hedeflerinin yapay zekâ mühendisleri bulmak olduğunu belirtti. Yapay zekâyâ iş ilanı açılması sosyal medyada geniş yankı uyandırırken, birçok kişi bu durumun gelecekte iş gücü üzerindeki etkileri konusunda endişelerini dile getirdi.



OPENAI, CHATGPT’NIN SANSÜRÜNÜ KALDIRIYOR

OpenAI, yapay zekâ modellerini eğitme politikasını değiştirerek "entelektüel özgürlüğü" destekleyen yeni bir yaklaşım benimsediğini duyurdu. Bu değişiklikle ChatGPT'nin daha fazla soruya yanıt vermesi ve tartışmalı konulara dair sansürün azalması hedefleniyor. Şirket, bunun Trump yönetimine yaranma çabası olmadığını belirtse de, değişiklikler sağcı çevrelerin uzun süredir dile getirdiği “AI sansürü” eleştirilerine yanıt olarak görülüyor. Meta ve X gibi şirketlerin ifade özgürlüğü vurgusunu artırdığı bir dönemde OpenAI’nin de benzer bir yola girdiği gözlemleniyor. Yapay zekâ güvenliği konusundaki bu yeni yönelim, AI’nin bilgi sunma sorumluluğunu nasıl ele alması gerektiğiyle ilgili büyük bir tartışmayı beraberinde getiriyor.



META, 50.000 KİLOMETRELİK KÜRESEL DENİZALTI KABLOSU PROJESİNİ DUYURDU

Meta, dünya genelinde beş kıtayı birbirine bağlayacak ve 50.000 kilometre uzunluğuyla en büyük denizaltı kablo ağı olacak “Project Waterworth” projesini resmen duyurdu. ABD, Brezilya, Hindistan ve Güney Afrika gibi kritik bölgeleri kapsayacak olan ağ, Meta’nın hizmetlerini daha iyi kontrol etmesini ve küresel yapay zekâ altyapısını güçlendirmesini sağlayacak. Beyaz Saray ve Hindistan hükümeti tarafından desteklenen çok milyar dolarlık proje, Hint Okyanusu’ndaki denizaltı kablo altyapısını güçlendirme amacı da taşıyor. Meta, bu proje ile yüksek hızlı internet bağlantısını artırarak dijital iletişim, video deneyimleri ve yapay zekâ inovasyonunu desteklemeyi hedefliyor. Telekom analistleri TeleGeography’ye göre Meta, kıtayı çevreleyen 2Africa kablosu da dahil olmak üzere mevcut 16 ağın kısmen sahibi (bu projedeki diğerleri Orange, Vodafone, China Mobile, Bayobab/MTN ve daha fazlası dahil olmak üzere taşıyıcılardır). Bu yeni kablo projesi Meta’nın tamamına sahip olduğu ilk proje olacak.



YAPAY ZEKÂ, HAYVAN DUYGULARINI ANLAMAYA BAŞLIYOR

Bilim insanları, yapay zekâyı hayvanların duygularını ve acılarını anlaması için eğitiyor. İngiltere ve İskoçya'da geliştirilen "Intellipig" sistemi, domuzların yüz ifadelerini analiz ederek çiftçileri hastalık veya stres belirtileri konusunda uyarıyor. Benzer şekilde, İsrail'deki araştırmacılar, köpeklerin yüz ifadelerinden rahatsızlık belirtilerini tanımlayabilen bir yapay zekâ modeli geliştiriyor. Brezilya'da yapılan bir çalışmada ise atların ameliyat öncesi ve sonrası yüz ifadeleri analiz edilerek, yapay zekânın acıyı %88 doğrulukla tespit edebildiği gösterildi. Bu tür teknolojiler, veterinerlikten hayvan refahına kadar birçok alanda devrim yaratabilir.



DEEPSEEK'İN BYTEDANCE İLE VERİ PAYLAŞTIĞI ORTAYA ÇIKTI

Güney Kore, Çin merkezli yapay zekâ girişimi DeepSeek'in TikTok'un sahibi ByteDance ile kullanıcı verilerini paylaştığını tespit etti. Ülkenin veri koruma otoritesi PIPC, uygulamanın veri akışı sağladığını doğrularken, hangi bilgilerin aktarıldığını henüz belirleyemediklerini açıkladı. Güvenlik endişeleri nedeniyle DeepSeek, Güney Kore'deki uygulama mağazalarından kaldırıldı, ancak mevcut kullanıcılar web üzerinden erişmeye devam edebiliyor. Daha önce ABD'li bir siber güvenlik şirketi de DeepSeek'in ByteDance ile entegre çalıştığını öne sürmüştü. PIPC, kullanıcıları kişisel bilgilerini paylaşmama konusunda uyarırken, birçok ülke DeepSeek'i resmi cihazlarda yasaklamış durumda.

BROADCOM, INTEL'İN ÇİP TASARIM BİRİMİNİ SATIN ALMAYI DEĞERLENDİRİYOR

Broadcom'un, Intel'in çip tasarım ve pazarlama bölümlerini satın almayı düşündüğü ancak bu hamlenin, Intel'in dökümhane işinin başka bir alıcıya devredilmesi şartına bağlı olduğu iddia ediliyor. Broadcom, üretimi dış kaynaklara bırakırken, Intel'in fabrikalarından ziyade tasarım birimine odaklanmayı stratejik bir hamle olarak görüyor. Şirket, Intel'in "Intel on Demand" abonelik modelini daha da yaygınlaştırarak yeni gelir kaynakları oluşturabilir. Bu arada, Intel'in dökümhane işinin TSMC'nin de içinde olduğu bir konsorsiyuma satılabileceği konuşulurken, ABD'den aldığı teşvikler nedeniyle bu satışın siyasi tartışmalara yol açabileceği belirtiliyor.

TÜRKSAT 6A UZAYDAKİ İLK TEST YAYININI BAŞARIYLA GERÇEKLEŞTİRDİ

Türkiye'nin ilk yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A, uzaydaki ilk test yayınını TRT World üzerinden başarıyla tamamladı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, bu başarının Türkiye'nin uzay teknolojilerindeki yetkinliğini artırdığını vurguladı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır da Türksat 6A'nın "Milli Teknoloji Hamlesi" kapsamında önemli bir aşama kaydettiğini belirtti. Orta Doğu, Avrupa, Afrika ve Asya'yı kapsayacak uydu, Türkiye'yi haberleşme uydusu üreten ve işleten sınırlı sayıdaki ülkeler arasına taşıyacak. Önümüzdeki süreçte yapılacak detaylı testlerin ardından Türksat 6A'nın tam kapasiteyle hizmete girmesi planlanıyor ve Türkiye'nin iletişim altyapısına stratejik bir katkı sağlaması bekleniyor.

FRANSA'DAN FÜZYON ENERJİSİNDE REKOR: 22 DAKİKA SÜREN PLAZMA REAKSİYONU

Fransa, WEST Tokamak reaktöründe plazma reaksiyonunu 22 dakika boyunca sürdürebilerek füzyon enerjisinde yeni bir rekora imza attı. 12 Şubat'ta gerçekleştirilen bu deney, Çin'in Ocak 2025'te ulaştığı 1.066 saniyelik rekoru %25 oranında geride bıraktı. Testin amacı, plazmayı uzun süre stabil tutarken reaktör bileşenlerinin aşınmasını veya kirlenmesini önlemektir. 2 megavatlık ısıtma gücüyle yapılan deney, gelecekte daha uzun süreli ve daha yüksek sıcaklıkta reaksiyonlara zemin hazırlıyor. WEST, ticari bir reaktör olmayacak ancak elde edilen veriler, Fransa'nın güneyinde inşa edilen dev Uluslararası Termonükleer Deneysel Reaktör (ITER) gibi projelere rehberlik edecek.



HACKER GRUBU, MICROSOFT YAZILIMLARINI KALICI OLARAK ETKİNLEŞTİREN ARAÇ YAYINLADI

Massgrave adlı hacker grubu, Microsoft'un Windows ve Office yazılımlarını süresiz etkinleştiren yeni bir yöntem geliştirdi. Güncellenen Microsoft Activation Scripts (MAS) 3.0 paketi, TSforge Activation adlı yöntemle Windows 7'den Windows 10 ve 2025'e kadar olan Windows Server sürümleriyle Office 2013-2024 arasında geniş bir yelpazeyi kapsıyor. TSforge, Microsoft'un "Software Protection Platform" (SPP) DRM sistemini sahte doğrulama verileriyle kandırarak etkinleştirme işlemini tamamlıyor. Grubun iddiasına göre, bu yöntem Microsoft'un destek ekibinin kullandığı yöntemlere benziyor ve açık kaynaklı bir proje olarak GitHub'da barındırılıyor. Microsoft, bu gelişmeye dair henüz bir adım atmazken, araç korsan yazılım topluluklarında büyük yankı uyandırmış durumda.

ABD DONANMASI, YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ LAZER SİLAHLARIYLA DRONE SALDIRILARINI ENGELLEDİ

ABD Donanması, insansız hava araçlarına karşı lazer silahlarının etkinliğini artırmak için yapay zekâ destekli yeni bir sistem geliştirdi. Deniz Harp Okulu (NPS) öncülüğünde yürütülen projede, lazer sistemlerinin hedef belirleme ve vurma kabiliyetleri iyileştirilerek, özellikle dron sürülerine karşı insan operatörlere duyulan ihtiyacın azaltılması hedefleniyor. Lockheed Martin, Boeing ve Hava Kuvvetleri Araştırma Laboratuvarı ile iş birliği içinde geliştirilen sistem, atmosferik bozulmaları telafi ederek lazerin hedefe daha isabetli odaklanmasını sağlıyor. Reaper dronlarının 3D baskı modelleri üzerinde 100 bin görüntülük veri setleriyle eğitilen yapay zekâ, testlerde en düşük hata payına ulaştı. 2025 içinde sahada yarı otonom lazer savunma sistemleri test edilecek.



WORKDAY, YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ DİJİTAL ÇALIŞANLARINI TANITTI

İK yazılım devi Workday, işletmelerin dijital görevleri otonom şekilde yönetmesini sağlayacak yapay zekâ ajanlarını duyurdu. CEO Carl Eschenbach, bu ajanların yeni yetenekler öğrenerek şirket içinde roller üstleneceğini, ancak insan çalışanlarla "barışçıl bir şekilde bir arada var olacaklarını" belirtti. Yeni ajanlar bordro yönetimi, finansal denetim ve sözleşme süreçlerini üstlenirken, çalışanların daha stratejik görevlere odaklanmasını sağlayacak. Duyuru, Workday'in 1.750 çalışanını işten çıkarmasından bir hafta sonra geldi. AI yatırımlarıyla operasyonel maliyetleri azaltmayı ve yeni gelir kaynakları oluşturmayı hedefleyen şirket, rakipleriyle rekabeti artırmayı amaçlıyor.



Signal

SIGNAL'IN BAĞLI CİHAZLAR ÖZELLİĞİ HACKERLARIN HEDEFİNDE

Rusya bağlantılı hacker gruplarının, Signal'in bağlı cihazlar özelliğini kötüye kullanarak hesapları ele geçirdiği tespit edildi. Google Threat Intelligence Group'a göre, saldırganlar kötü amaçlı QR kodlarıyla kurbanların hesaplarını kendi cihazlarına bağlıyor ve mesajlara gerçek zamanlı erişim sağlıyor. Bu kodlar sahte grup davetleri veya güvenlik uyarıları gibi gösterilip Ukrayna ordusuna ait uygulamalar taklit edilerek dağıtılıyor. Sandworm, Turla ve UNC1151 gibi grupların da bu yöntemi kullandığı belirtilirken, Microsoft ve Volexity benzer saldırıların WhatsApp ve Microsoft Teams üzerinde gerçekleştiğini açıkladı. Signal, kullanıcıları korumak için güvenlik güncellemeleri sundu ancak mesajlaşma uygulamalarına yönelik bu tehditlerin artması bekleniyor.



ABD'DEN UKRAYNA'YA STARLINK BASKISI: KRİTİK MİNERALLER İÇİN TEHDİT

ABD, Ukrayna'nın kritik minerallerine erişim sağlamak için Starlink hizmetini kesme tehdidinde bulundu. ABD'li müzakereciler, Ukrayna Devlet Başkanı Volodimir Zelenskiy'in ABD'nin ilk teklifini reddetmesi sonrası bu konuyu yeniden gündeme getirdi. SpaceX'e ait Starlink, savaşın sürdüğü Ukrayna için hayati bir internet bağlantısı sağlıyor. Ukrayna'nın, ABD'nin madencilik anlaşmasına onay vermemesi halinde Starlink erişiminin kaybedilebileceği belirtildi. Zelenskiy, Trump yönetiminin Ukrayna'dan 500 milyar dolarlık mineral talebini güvenlik garantisi olmadan reddettiğini açıkladı. ABD ve Ukrayna yetkilileri bir anlaşma için görüşmelere devam ediyor. Elon Musk daha önce 2022'de Starlink erişimini kısıtlamıştı. Trump'ın, Ukrayna'nın kritik mineralleri karşılığında ABD'nin finansal desteğini sürdürmesini istediği biliniyor.

TRUMP'TAN YENİ GÜMRÜK TARİFELERİ: OTOMOBİL, İLAÇ VE ÇİPLERE %25 VERGİ

ABD Başkanı Donald Trump, otomobiller, ilaçlar ve yarı iletken çipler için %25 veya daha yüksek oranlarda gümrük vergisi getirmeyi planladığını açıkladı. Otomobil tarifelerinin 2 Nisan'da yürürlüğe girmesi beklenirken, ilaç ve çip tarifelerinin tarihi henüz netleşmedi. Trump, Avrupa Birliği'ni (AB) ABD otomobillerine yönelik gümrük vergilerini düşürmeye zorlamaya devam ediyor. AB'nin ticaret yetkilileri, Washington'da ABD'li mevkidaşlarıyla bu konuyu görüşecek. Trump, Çin'e ek olarak Meksika ve Kanada'dan yapılan bazı ithalatlara da gümrük vergisi getirmişti. 2018'de benzer bir otomobil vergisi gündeme gelmiş ancak uygulanmamıştı. Yeni tarifelerin, küresel otomotiv ve teknoloji sektörlerinde büyük etki yaratması bekleniyor.

NE OKUMALI?



KADİR SİĞİNMIŞ

DALGALARI YÖNETMEK

Liderlik sadece bir görev değil, keşfedilmesi gereken bir sanattır. Tıpkı denizcilikte olduğu gibi cesaret, bilgi ve öğrenmeye açık olmayı gerektirir. Fırtınalı denizlerde bir kaptan gibi yol almak zorunda kalan her yönetici, karşısına çıkan engelleri aşmak için sağlam bir rehberlik becerisine ihtiyaç duyar. Bu kitapta, iş dünyasındaki otuz yıllık deneyimimi ve on üç yıllık yelkencilik tutkumla şekillenen liderlik anlayışımı sizinle paylaşmak istedim. Amacım bu zorlu yolculukta sizlere denizcilik metaforlarıyla hem samimi hem de farklı bir bakış açısı sunmak. İş dünyasının dev dalgalarını aşmanın, yön bulmanın, dijital dönüşüm çağında kendiniz ve ekibiniz için doğru adımları atmanın yeni yollarını göstermek. Liderlik ve denizcilik arasındaki paralellikleri fark ederek kişisel ve profesyonel yaşamınıza değer katacak pratik bilgilere ulaşmanıza yardımcı olmak. Engin denizler gibi sürekli değişen iş dünyasında güvenle yol almanızı, dirençli ve vizyoner bir kaptan olmanızı dilerim.